

CURRICULUM PROFESSIONALE

ROBERTA PASINETTI

Tel. : 333-2566047
rob.pasinetti@gmail.com

Titolo di studio: Architetto (Politecnico di Milano - 1991)
Albo professionale: Ordine degli architetti, pianificatori, paesaggisti e conservatori Milano
Inquadramento attuale: Dirigente – settore terziario
Data di nascita: 22-03-1966
Residenza: Lovere (BG), via San Maurizio n.63

PROFILO PROFESSIONALE

Ho maturato la mia esperienza lavorativa operando in aziende di primario livello sia in ambiente Privato che Pubblico, operando nei settori della Pianificazione, della Progettazione, del Project Management, della Direzione Lavori e della gestione dei grandi progetti e dei cantieri.

L'esperienza da libero professionista dei primi anni di formazione, unita a quella più tecnica ed operativa della maturità, mi ha permesso di avere solide basi su cui fondare le mie attuali competenze manageriali e dirigenziali consentendomi di diventare parte del CDA aziendale.

Ho operato nel mondo della grande impresa e delle società di Ingegneria di livello internazionale e ho acquisito in questo ambito gli strumenti necessari alla gestione dei problemi complessi e delle grandi opere, del Project Control e del Project Management. Il passaggio al settore Pubblico mi ha permesso di mettere a frutto le esperienze acquisite maturando nuove competenze nell'ambito della norma amministrativa e della gestione dell'appalto pubblico, con una visione fortemente tecnica dell'intero processo di pianificazione, progettazione e realizzazione.

La gestione delle grandi opere in ambiente privato mi ha consentito di dare concreta prova di efficienza nella gestione dei processi.

Le esperienze più recenti mi hanno permesso di maturare competenze nella pianificazione strategica delle attività aziendali e nella gestione societaria.

Laurea in Architettura, propensione alla concretezza e alla valorizzazione del team di lavoro, all'individuazione delle competenze specifiche negli interlocutori, all'ascolto e all'assunzione in piena responsabilità delle decisioni necessarie per il raggiungimento degli obiettivi.

ESPERIENZE PROFESSIONALI PIU' SIGNIFICATIVE

2018-2022 Responsabile dello sviluppo per Manifattura Tabacchi – Firenze

Manifattura Tabacchi Development Management: società di sviluppo immobiliare partecipata interamente da AERMONT CAPITAL, per l'attuazione di progetti in Italia

Ruolo: Dirigente / responsabile dello sviluppo / Responsabile progettazione e costruzione / Direttore Lavori / Delegato del Datore di Lavoro per la sicurezza / AD e membro del CDA.

Tipologia di Appalto: appalti diretti a fornitori di lavori e servizi.

Importo lavori: circa 300 M€

Dati dimensionali dell'opera: circa 100.000 mq di SL

Personale coordinato direttamente: circa 15 dipendenti oltre a risorse esterne

La posizione comporta tutte le competenze e responsabilità relative alla gestione dei progetti e dei cantieri, oltre a responsabilità affidate dal CDA in relazione a trattative commerciali, stipula contratti, ruolo di delegato del datore di lavoro per la sicurezza.

2016-2018 Responsabile cantieri di bonifica - Aree ex Falck Sesto San Giovanni

Bizzi & Partners Development e Milanosesto: società immobiliare guidata da Davide Bizzi e focalizzata sullo sviluppo di immobili residenziali e commerciali. Milanosesto, è il progetto di riqualificazione delle aree industriali ex Falck, in cui è inserita la bonifica ambientale più grande d'Europa (Sito di Interesse Nazionale).

Ruolo: Responsabile dei Cantieri di bonifica / per il lotto Concordia Direttore dei lavori

Tipologia di Appalto: appalti diretti a fornitori di lavori e servizi.

Importo lavori (bonifiche su aree di sviluppo prima fase): circa 150 M€
Dati dimensionali dell'opera (aree in bonifica prima fase): circa 450.000 mq
Personale coordinato direttamente: Ufficio Cantieri di Bonifica + imprese esterne

La posizione comporta tutte le competenze e responsabilità relative alla gestione dei Contratti degli appaltatori e, dove nominata come DL, relative alla Direzione dei lavori. In particolare:

- Stipula dei Contratti e definizione dei termini di esecuzione;
- Coordinamento e controllo delle imprese e dei professionisti aggiudicatari;
- Coordinamento controlli tecnici, controlli ambientali, verifiche di legalità;
- Controllo dei tempi di esecuzione;
- Relazioni con enti e soggetti deputati al controllo delle attività

Risultati più significativi :

- Esecuzione della bonifica relativa all'Area della Città della Salute e della Ricerca in 14 mesi (600.000 mc di terreni bonificati), comprese certificazioni primi lotti.

2012-2016 Project manager Torri CityLife - Milano

CityLife: società del Gruppo Generali nata per lo sviluppo e la riqualificazione delle aree ex fiera di Milano.

Ruolo: Project manager torre Allianz
Tipologia di Appalto: appalto a corpo chiavi in mano comprensivo di progettazione e realizzazione dell'opera.
Importo lavori: 145M€
Dati dimensionali dell'opera: h.202 m / 50 piani uffici / 110.000 mq slc
Personale coordinato direttamente: 10 persone circa componenti l'ufficio PM + imprese esterne

La posizione comporta tutte le competenze e responsabilità relative alla gestione del Contratto con gli strumenti e le tecniche del project management: controllo tempi di esecuzione, controllo costi di realizzazione, controllo della qualità dell'opera. In particolare ho svolto le seguenti attività:

- Partecipazione alle attività di gara per la verifica delle offerte e la selezione dei soggetti aggiudicatari;
- Stipula dei Contratti e definizione dei termini di esecuzione;
- Coordinamento e controllo delle imprese e dei professionisti aggiudicatari;
- Definizione delle varianti, trattativa economica, verifica copertura di spesa e affidamento;
- Controllo e approvazione dei programmi di esecuzione dell'opera (programmi generali e di dettaglio);
- Verifica degli avanzamenti fisici ed economici, controllo e approvazione degli stati avanzamento lavori (SAL);
- Verifica dei piani di controllo qualità e dei piani di esecuzione degli appaltatori;
- Coordinamento dei controlli tecnici in capo alla Direzione Lavori e ai Collaudatori;
- Organizzazione delle attività per la consegna finale dell'Opera, compreso coordinamento e controllo fino ad ottenimento certificazioni finali e agibilità dell'opera;
- Verifica delle contabilità finali, del contenzioso, fino a chiusura dei Contratti e liquidazione degli appaltatori.

Risultati più significativi :

- Il cantiere è stato chiuso nei 34 mesi previsti dal Contratto (inizio lavori giugno 2012 fine lavori aprile 2015 compreso collaudo), con un risparmio sul budget stanziato pari a circa 7 M€.

2008-2011 Direzione Lavori Palazzo Lombardia - Milano

Infrastrutture Lombarde S.p.A. : Società interamente partecipata da Regione Lombardia con Funzione di Stazione appaltante per l'esecuzione di tutte le opere Strategiche e Grandi Opere del Programma Regionale Lombardo.

Ruolo: Direttore Lavori
Tipologia di Appalto: appalto integrato
Importo lavori: 270M€
Valore complessivo Quadro Tecnico Economico: 400 M€
Dati dimensionali dell'opera: 200.000 mq di superfici coperte costruite, 9.000 mq di urbanizzazioni e opere esterne, torre alta 161.30 m.
Personale coordinato direttamente: 30 persone circa componenti l'ufficio di Direzione Lavori

La posizione comporta tutte le competenze e responsabilità definite dalla norma sui lavori pubblici e lo svolgimento delle seguenti attività:

- Verifica ed approvazione dei progetti esecutivi e costruttivi
- Verifica dei tempi di esecuzione e delle modalità di organizzazione del cantiere
- Verifica della qualità di esecuzione dei lavori, verifiche dei materiali, controlli quantitativi e qualitativi
- Coordinamento e supervisione dell'attività dell'ufficio di direzione lavori
- Verifiche sulla regolarità da parte dell'appaltatore della documentazione prevista dalle leggi vigenti in materia di obblighi nei confronti dei dipendenti
- Redazione e cura degli atti amministrativi per la consegna dei lavori per l'ultimazione dei lavori
- Redazione e cura di tutti i documenti amministrativi e tecnici di cantiere (giornale dei lavori, sommario registro di contabilità, liste operai e provviste, registro di contabilità, stati di avanzamento etc)

- Redazione delle Perizie di varianti, gestione delle riserve e del contenzioso
- Verifica dei prezzi, nuovi prezzi, contabilità e relazioni sulla contabilità finale
- Gestione in accordo alla Stazione Appaltante degli atti di sottomissione e degli Atti Aggiuntivi

Risultati più significativi :

- Il cantiere è stato chiuso nei tempi previsti dal Contratto. Nel momento in cui ho assunto l'incarico, nell'aprile 2008, il cantiere vedeva eseguiti gli scavi, le bonifiche ed i primi elementi strutturali. Nel gennaio 2011 l'edificio risultava abitato da 3.200 dipendenti di Regione Lombardia ed agibile.
- Il cantiere è stato chiuso nei costi previsti dal contratto. Il QTE non è stato rifinanziato.

2005-2008 Responsabile Ufficio tecnico ILspa - Milano

Infrastrutture Lombarde S.p.A. : Società interamente partecipata da Regione Lombardia con Funzione di Stazione appaltante per l'esecuzione di tutte le opere Strategiche e Grandi Opere del Programma Regionale Lombardo.

Ruolo: Responsabile Ufficio Tecnico settore "Patrimonio"

Tipologia di Attività svolta: coordinamento della progettazione preliminare definitiva ed esecutiva per la valorizzazione del patrimonio immobiliare di proprietà di regione Lombardia

Importo Commesse Complessivamente gestite: 300M€ circa

Personale Coordinato direttamente: 30 persone circa più consulenti e professionisti esterni.

La posizione comporta lo svolgimento delle seguenti attività:

- Attività di Coordinamento per i progetti preliminari dell'area sanità (nuovo Ospedale di Vimercate, nuovo Ospedale di Como, ampliamenti Ospedale Niguarda);
- Attività di coordinamento per i progetti preliminari definitivi ed esecutivi dell'area Patrimonio ed Infrastrutture fino all'affidamento degli interventi di realizzazione (Altra Sede Regione Lombardia, polo vitivinicolo di Riccagioia e polo di Carpaneta, patrimonio Ersaf, palazzine in via Adriano a Milano, restauro conservativo Palazzo Bagatti Valsecchi a Milano);
- Responsabile del Procedimento per interventi di restauro e risanamento conservativo sul Patrimonio Regionale (autorimessa in via Filzi, 31° piano Palazzo Pirelli, sede via del Gesù a Roma, varie sedi regionali distaccate);
- Alta Sorveglianza per interventi di recupero e restauro conservativo (Palazzo Bagatti Valsecchi a Milano, Edificio 14 del complesso Manifattura Tabacchi a Milano, sede Arpa in viale Jenner Milano);
- Attività di coordinamento per la redazione di studi di fattibilità (valorizzazione Villa Reale di Monza, valorizzazione Area Ospedale S. Anna di Como, patrimonio Ersaf, studio di fattibilità per Ospedale S. Gerardo di Monza, studio di fattibilità per Centro Ippico a Crema);
- Presidente di Conferenza dei Servizi per progetti area patrimonio e sanità;

Risultati più significativi :

- La maggior parte dei progetti sono arrivati alla fase di realizzazione in tempi congrui alla dimensione e complessità.
- Tutti i progetti sono stati validati ed approvati nelle diverse fasi di controllo previste dalla norma

CRONOLOGIA

2018-22	Manifattura Tabacchi Firenze – Responsabile dello sviluppo
2016-18	Bizzi&Partners Development – Responsabile/DL Cantieri di Bonifica
2012-16	CityLife - Project manager torri
2008-12	Infrastrutture Lombarde spa - Direttore Lavori Palazzo Lombardia
2005-08	Infrastrutture Lombarde spa - Responsabile Ufficio Tecnico
1999-04	Techint S.p.A. – Project Manager
1997-98	Intecna srl Milano - Project Manager
1995-97	Attività professionale in proprio “Studio Caldarulo Pasinetti” – Milano
1993-94	Edilnord Progetti - Studio Milone - Collaboratore
1990-93	Collaboratore all'interno di diversi studi di Progettazione di Architettura e di Ingegneria

ALTRE ATTIVITA' E INTERESSI PERSONALI

Famiglia:

Mamma di due ragazze che mi hanno insegnato moltissimo.

Attività di ricerca presso il Politecnico di Milano:

Assistente ai corsi di "Storia dell'Architettura" del prof. Augusto Rossari. Correlatore per tesi di Laurea sull'architettura del dopo guerra a Milano (Elio Frisia, Camillo Bianchi, Gustavo Latis)

Danza teatro musica:

Attività professionale nel mondo della danza con conseguimento nel 1985 di Diploma presso la "Civica Scuola di Arte Drammatica del Piccolo Teatro di Milano". Studio del Flauto Traverso con partecipazione a concerti. Esperienze di insegnamento nell'area dell'animazione e del teatro presso scuole medie e superiori.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03